5 Дәріс - Дағдарысты қарсы басқару жүйесіндегі тәуекел-менеджмент

**Сұрақтар:**

1.1 Дағдарысты қарсы басқару жүйесіндегі тәуекел-менеджмент

1.2 Кәсіпорындардағы Дағдарысты қарсы басқару жүйесіндегі тәуекел-менеджмент

Мақсаты - студенттерге дағдарысты қарсы басқару жүйесіндегі тәуекел-менеджмент түсіндіру

Ішкі тәуекелдер кәсіпорынның қызметіне байланысты. Олардың деңгейіне мыналар әсер етеді: бәсекеге қабілеттіліктің төмендігі, қаржылық басқарудың тиімсіздігі, басқарудағы икемділіктің жоқтығы, коммерциялық тәуекелдің жоғары деңгейі және т.б.

Ұзақ мерзімді тәуекелдер деп аталатындар бар, олар серіктестердің немесе бәсекелестердің бірлескен қызметіне байланысты болашақта туындайтын оқиғалардың ықтималдығын бағалау мүмкін болған кезде, сондай-ақ аз сынақтан өткен жаңа технологияларды енгізу кезінде пайда болады.

Мұндай тәуекелдер жеке-жеке ағып қана қоймайды, тек дағдарыстық жағдайды күшейтеді; Іс жүзінде әрбір дағдарыс құбылысы кеңеюге бейім және басқа да ілеспе дағдарыс құбылыстарын тудырады.

Басқару шешімдерін жүзеге асыру және әзірлеуге уақыттың болмауы дағдарысқа қарсы менеджментке өте тән, өйткені кез келген шешімдерді қабылдау мерзімін бағалау дағдарыстың фазасына байланысты, осыған байланысты тез арада әрекет ету қажет. туындаған мәселені шешу.

Жағдайдың болжауға болмайтындығы, ұйым қызметінің жағдайларының жоғары қарқыны өзгеру дағдарыстық процесті дамытуда шешімдерді шығармашылық іздеуді талап етеді, өйткені өткен жылдардың тәжірибесі мағынасы жоқ.

Осыған байланысты, ескірген нұсқалардан стандартты емес, бірақ сонымен бірге оңтайлы, қазіргі жағдайда тәуекелді шешімдерді икемді және динамикалық іздеуге көшу қажет.

Тәуекелдерді басқару тәуекелділігі жоғары аймақты уақытында тануға және анықтауға, залалды азайтуға немесе өтеуге, тәуекел дәрежесін бағалауға көмектеседі және шығындарды азайтуға әкеледі және кәсіпорынның банкроттығын болдырмайды.

Қазіргі уақытта сұраныс пен ұсыныстың тұрақсыздығы, валюта бағамының күшті құлдырауы мен көтерілуі, инфляция және т.б. Олар Қазақстан экономикасының қазіргі жағдайын сипаттайды, онда бірде-бір кәсіпорын, тіпті өз жұмысын мұқият жоспарлайтын кәсіпорын да өз қызметін анық кепілдік берілген табыспен жүзеге асыра алмайды.

Осыған байланысты, қалыпты жұмыс істеуі үшін кәсіпорынның жоғарғы басшылығы тәуекелдерді болжау, алдын алу және басқара білуі керек.

Осылайша, дағдарысқа қарсы басқару жүйесіндегі тәуекелдерді басқару оңтайлы басқару шешімдерін қабылдауға және тәуекелдердің салдарын дұрыс бағалауға мүмкіндік береді.

ӘДЕБИЕТТЕР

1. Тоқаев Қасым-Жомарт Тоқаев "Әділетті мемлекет. Біртұтас ұлт. Берекелі қоғам". - Астана, 2022 ж. 1 қыркүйек 2022 ж.

2. Қазақстан Республикасының Конститутциясы-Астана: Елорда, 2008-56 б.

3. Қазақстан Республикасының мемлекеттік қызметі туралы //ҚР Заңы (01.07.2021)

4. Қазақстан Республикасында мемлекеттік басқаруды дамытудың 2030 жылға дейінгі тұжырымдамасы//ҚР Президентінің 2021 жылғы 26 ақпандағы №522 Жарлығы

5. Қазақстан Республикасы мемлекеттік қызметшілерінің әдеп кодексі// ҚР Президентінің 2015 жылғы 29 желтоқсандағы № 153 Жарлығы

1. Бабушкина Е. А., Бирюкова О. Ю., Верещагина Л. С. Антикризисное управление. - М.: T8RUGRAM, 2020 -160 c.
2. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 1. - М.: Юрайт, 2020 - 285 c.
3. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 2. - М.: Юрайт, 2020 - 280 c.
4. Бобылева А. З. Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли. - М.: Юрайт, 2020 - 327 c.
5. Борщова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами - М.: Дашков и Ко, 2019 - 236 c.
6. Борщова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами - М.: Дашков и К, 2021 - 236 c.
7. Гореликов К.А. Антикризисное управление - М.: Дашков и К, 2020 - 214 c.
8. Зайцев В. Б., Ларионова И. В., Мешкова Е. И. Антикризисное управление в коммерческом банке - М.: КноРус, 2021 -180 c.

## Коротков Э.М. Антикризисное управление- М.: Юрайт, 2023 - 406 с.

1. Корягин Н. Д. Антикризисное управление - М.: Юрайт, 2020 -368 c.
2. Кочетков Е. П. Трансформация антикризисного управления в условиях цифровой экономики. Обеспечение финансово-экономической устойчивости высокотехнологичного бизнеса - М.: Проспект, 2020 - 328 c.
3. Кочеткова А. И. Антикризисное управление. Инструментарий. - М.: Юрайт, 2020 - 441 c.

## Ларионов И.К. , Брагин Н.И., Герасин А.Н. и др. Антикризисное управление-М.: Дашков и К, 2019-380 с.

1. Моженков В. Эффективный или мертвый. 48 правил антикризисного менеджмента - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2020 - 304 c.
2. Никулин К. Разработка стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия - М.: Литрес, 2020 - 112 c.

## Орехов В.И., Орехова Т.Р., Балдин К.В. Антикризисное управление- М.: ИНФРА-М, 2022-541 с.

1. Охотский Е. В. Государственное антикризисное управление - М.: Юрайт, 2020 -372 c.
2. Соклакова И.В., Горлов В.В., Кузьмина Е.Ю. Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса-М.: Дашков и К, 2021-194 с.
3. Сунцова Д. Никогда не сдавайся. Антикризисные стратегии российских предпринимателей - М.: Альпина Паблишер, 2020 -176 c.
4. Хавин Д.В., Блинов А.О., Захаров В.Я. и др. Антикризисное управление. Теория и практика-М.: ЛитРес, 2022-320 с.
5. Черненко В. А. Антикризисное управление - М.: Юрайт, 2020 - 418 c.

Қосымша әдебиеттер:

1. ҚР қалалық және ауылдық билік деңгейлерінің дербестігі мен жауапкершілігін кеңейту мәселелері бойынша өзгерістер мен толықтырулар енгізу туралы// ҚР Президентінің 2021 жылғы 30 маусымдағы №60-VIIҚРЗ

2. Оксфорд  **экономика сөздігі = A Dictionary of Economics (Oxford Quick Reference) : сөздік -Алматы : "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 606 б.**

**3.Уилтон, Ник. HR-менеджментке кіріспе = An Introduction to Human Resource Management - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019. — 531 б.**

**4. М. Коннолли, Л. Хармс, Д. Мэйдмент Әлеуметтік жұмыс: контексі мен практикасы  – Нұр-Сұлтан: "Ұлттық аударма бюросы ҚҚ, 2020 – 382 б.**

**5. Стивен П. Роббинс, Тимати А. Джадж**   
**Ұйымдық мінез-құлық негіздері = Essentials of Organizational Benavior [М - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 487 б.**

**6. Р. У. Гриффин Менеджмент = Management - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018 - 766 б.**

**7. Д.Гэмбл, М.Питереф, В.Томпсон Стратегиялық менеджмент негіздері: бәсекелік артықшылыққа ұмытылу = Essentials of Strategic Management the Quest for Competitive Advantage -Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 534 б.**

**8. Шиллинг, Мелисса А.Технологиялық инновациялардағы стратегиялық менеджмент = Strategic Management Technological Innovation - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 378 б.**

**9. О’Лири, Зина. Зерттеу жобасын жүргізу: негізгі нұсқаулық : монография - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2020 - 470 б.**

**10. Шваб, Клаус.Төртінші индустриялық революция = The Fourth Industrial Revolution : [монография] - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018- 198 б.**

Ғаламтор ресурстары:

1. https://www.kaznu.kz

2. https://adilet.zan.kz › kaz

3. https://egemen.kz